

MEMORIA 2025



SUMARIO

Carta de los fundadores	03
Nuestra historia	04
Historia de impacto	08
Proyectos	09
-After School Program	09
-Nepal	11
-Airbnb Tours	13
Historia de impacto	14
Impacto 2025	15
8 años de Meraki Bay	17
Historia de impacto	18
Momentos destacados	19
Historia de impacto	20
Organigrama	21
Cuentas anuales	22
-Ingresos	22
-Gastos	24
-Presupuesto 2026	26
Agradecimientos	28

CARTA DE LOS FUNDADORES

Hay años en los que se avanza, y otros en los que se empieza a entender mejor el recorrido del proyecto.

2025 ha sido uno de esos años para Meraki Bay.

Después de varias etapas de construcción, ajuste y aprendizaje, este año hemos conseguido algo que considerábamos esencial: dar continuidad y estabilidad al trabajo en terreno.

El programa en Hout Bay se ha consolidado como un espacio constante para los niños y niñas de la comunidad. La asistencia se mantiene, muchos de ellos continúan año tras año y el funcionamiento diario es cada vez más estructurado. Hemos ido incorporando nuevas actividades y mejorando la organización interna, lo que nos ha permitido trabajar con mayor consistencia.

Uno de los avances más relevantes ha sido la evolución del equipo local. Su capacidad para sostener el día a día del programa ha sido clave durante este año y representa un paso importante en la madurez del proyecto.

En paralelo, el proyecto en Nepal ha seguido desarrollándose con continuidad, manteniendo su actividad y reforzando su presencia en el entorno en el que opera.

Más allá de las actividades concretas, 2025 ha sido también un año de reflexión. Un momento para revisar el camino recorrido y plantearnos cómo queremos que evolucione Meraki Bay en los próximos años.

Nos interesa crecer, pero hacerlo de forma responsable.

Mantener lo que funciona, mejorar aquello que lo necesita y evitar estructuras que nos alejen del terreno.

Seguimos considerando Hout Bay como el eje principal del proyecto. Al mismo tiempo, comienza a tomar forma la posibilidad de que Meraki Bay pueda servir como base para que otras personas impulsen iniciativas propias, apoyándose en la experiencia y la estructura ya desarrolladas.

2025 no ha sido un año de grandes cambios visibles. Ha sido, sobre todo, un año de consolidación. Y en un proyecto como este, creemos que eso es un paso necesario para poder seguir avanzando con criterio.

Gracias a todas las personas que, de una forma u otra, forman parte de Meraki Bay y hacen posible que el proyecto continúe.

Un abrazo,

Carlos Andrés y Ignacio Alonso
Fundadores de Meraki Bay

NUESTRA HISTORIA

La historia de un proyecto que nació en una comunidad y echó raíces



2017

Un viaje que lo cambió todo

Ignacio Alonso y Carlos Andrés viajaron hasta Sudáfrica trabajando para la empresa Grow Pro. No iban buscando fundar nada, iban a observar, a entender qué pasaba en aquella comunidad y qué podían aportar.

Aún no había un nombre, ni un eje, ni un proyecto. Sólo una pregunta que se quedó dentro: «¿qué podemos hacer aquí que merezca la pena?».

Esa pregunta los acompañó durante meses. Y poco a poco se fue transformando en una idea, y la idea en un plan.

2018

La semilla: el voluntariado

En junio de 2018 llegó el primer paso real. Junto con Grow Pro, organizaron un voluntariado al que se sumaron **más de 120 personas** que viajaron hasta Hangberg para trabajar con la comunidad y, sobre todo, con su colegio. Fue un momento fundacional: por primera vez una idea se traducía en presencia, en aulas llenas, en relaciones reales.

En paralelo, empezó a tomar forma un grupo *after school* al que llamaron **Houties**. Era pequeño, modesto, casi artesanal, pero ahí, sin saberlo del todo, estaban escribiendo el prólogo de lo que hoy es Hout Bay Project.

OCTUBRE 2018

Nace Meraki Bay

Tomaron una decisión importante: desvincularse de Grow Pro y constituir el proyecto por cuenta propia. Así nació oficialmente Meraki Bay, en un movimiento doble y simultáneo: [Meraki Bay España](#), en España y [Meraki Bay Sudáfrica](#), sobre el terreno. Dos piernas que aprenderían a caminar al mismo ritmo.

Los voluntarios eran la piedra angular: con ellos llegaba la energía, las manos y, también, buena parte de la financiación.



Houties, el after school con los niños, seguía siendo el corazón. Pero a su alrededor empezaron a florecer [otros proyectos](#):

Jardín del colegio

Programa de emprendimiento local

Programa con la moringa

Detrás de todo esto había un primer equipo de trabajo en Sudáfrica y una persona española sobre el terreno, [Borja](#), encargado de la coordinación. El proyecto no paró de moverse hasta que llegó algo que nadie esperaba.

2020

La pandemia, el frenazo y «Las Zapas Limpias»

La pandemia del COVID detuvo Meraki Bay en seco. La actividad en Sudáfrica se interrumpió por completo. Pero detenerse no era una opción aceptable, así que el proyecto se reinventó un tiempo en otro formato: [Las Zapas Limpias](#).

[Borja](#), con el soporte de Meraki Bay, recorrió varios países de África repartiendo mascarillas y material médico allí donde más falta hacía. No era el plan original, pero respondía a la pregunta de siempre: «¿qué podemos hacer aquí que merezca la pena?».

OTOÑO 2020

El reinicio

En septiembre y octubre de aquel año comenzó la reactivación del proyecto. Se contrató a una coordinadora local, [Joann](#), y volvió a levantarse el After School Program. Pero ya nada era exactamente igual: el modelo basado en voluntariado internacional, que había sido el motor hasta entonces, había llegado a su fin.

El modelo cambió. Meraki Bay pasó a [financiarse al 100% mediante donaciones de socios, empresas y eventos propios](#). Era más exigente, más austero, pero también más sostenible y más suyo.

JUNIO DE 2021 – ENERO DE 2025

La era Ibtishaam

La etapa con Joann no terminó de funcionar y, en junio de 2021, ella y los antiguos trabajadores dejaron el proyecto. En ese momento, [Ibtishaam Samaai](#), que hasta entonces lideraba el proyecto ecológico del garden, recogió el testigo de Meraki Bay con una solidez admirable.

Durante casi cuatro años, Ibtishaam llevó el proyecto adelante. El foco volvió a colocarse claramente en el After School Program, que pasó por distintas fases y distintos espacios físicos. A su lado, dos trabajadoras, [Shade y Najawa](#), sostuvieron el día a día durante esos tres años.

Al final de esta etapa se habían conseguido dos cosas enormes: un [hueco propio en el secondary high school](#) y un [grupo sólido de 30 niños](#) asistiendo de forma regular.

2024 - NEPAL

Una nueva geografía

En enero de 2024 se abrió otra puerta. En paralelo al proyecto de Meraki Bay Sudáfrica, se lanzó una iniciativa en Nepal liderada por la voluntaria [Elisa Policante](#), que se encargó de conseguir los fondos y empujar la iniciativa desde allí.

Ese proyecto inauguró un nuevo formato para Meraki Bay: en lugar de ejecutar directamente sobre el terreno, se consiguen los fondos y se donan a una ONG local que sí ejecuta el proyecto. Una forma de multiplicar el impacto sin perder el control sobre el destino del dinero.



ENERO DE 2026

Una nueva alianza: Hangberg Dreams

Meraki Bay Sudáfrica entró en [colaboración con la ONG Hangberg Dreams](#). Es un cambio significativo: Ibtishaam pasa a formar parte del equipo de trabajo de Hangberg Dreams y, aunque el programa de Meraki Bay se mantiene íntegro, se gana un soporte logístico que lo cambia todo.

Hangberg Dreams aporta:

Local fijo y cocina propia

Puesto de trabajo estable
para Ibtishaam

Lugar donde guardar los
materiales

Facilitadores que trabajan con
nosotros y con Ibtishaam

Visibilidad en la comunidad y
apoyo para conseguir fondos

Una mención especial: los Airbnb Tours

Hay una parte del proyecto que merece capítulo propio. Desde octubre de 2018 se mantienen vivos los Airbnb Tours, liderados por [Niklas Hansen](#). Gracias a esta iniciativa, han pasado por la comunidad [más de 500 visitantes](#).

Es uno de los proyectos de los que el equipo se siente más orgulloso. Permite que personas de fuera vean con sus propios ojos cómo es el programa, cómo se vive en la comunidad y cuál es el problema real que se intenta abordar. Todo ello sin filtros ni intermediarios. Y, casi siempre, esa visita deja en quien la hace una huella que después se traduce en apoyo, difusión o nuevas conexiones.

Y aquí seguimos

De aquel viaje en 2017 a la alianza con Hangberg Dreams en 2026 han pasado [casi diez años](#). Meraki Bay ha cambiado de modelo, de equipos, de lugares y, en algún momento, hasta de país. Ha sostenido una pandemia, ha reconstruido lo que se cayó y ha aprendido a trabajar con menos cuando hizo falta.

Lo que no ha cambiado es la pregunta original: «¿qué podemos hacer aquí que merezca la pena?». Y mientras esa pregunta siga teniendo respuesta, Meraki Bay seguirá teniendo razón de ser.





HISTORIA DE IMPACTO

Emile Plaatjies: Crecimiento más allá del huerto

Emile Plaatjies fue un valioso miembro del equipo de Meraki Bay, al que dedicó su tiempo y sus habilidades durante algo más de un año como jardinero en nuestros programas. Durante su estancia en la organización, colaboró estrechamente con la escuela primaria Sentinel, donde desempeñó un papel fundamental en el mantenimiento del huerto escolar.

Más allá de sus responsabilidades de jardinería, Emile también dirigía sesiones de «guerreros ecológicos» por las tardes con los alumnos. A través de estas sesiones, no solo compartía conocimientos prácticos sobre jardinería y sostenibilidad, sino que también inspiraba a las mentes jóvenes a desarrollar un aprecio más profundo por el medio ambiente.

Hoy en día, Emile sigue prosperando, y seguimos estando increíblemente orgullosos de su trayectoria. Aunque ya no desempeña ese puesto, siempre se le considerará parte de la familia de Meraki Bay. Su historia refleja la esencia de nuestra misión: empoderar a las personas no solo durante el tiempo que pasan con nosotros, sino también más allá de ello.

La dedicación, la constancia y la presencia positiva de Emile dejaron una huella duradera tanto en la escuela como en los alumnos con los que trabajó. Su papel se extendió más allá del mantenimiento, ya que contribuyó a crear un espacio de aprendizaje, crecimiento y conciencia medioambiental.

Tras poco más de un año en Meraki Bay, Emile tomó la decisión de aprovechar una nueva oportunidad que le ofrecía un mayor crecimiento personal y profesional. Aunque nos entristeció su marcha, apoyamos plenamente su decisión, reconociéndola como un paso adelante en la construcción de un futuro mejor para él y su familia.

■ PROYECTOS ■

AFTER SCHOOL PROGRAM

I

Uno de los proyectos clave de la organización, diseñado para ofrecer a niños y niñas de la comunidad de Hangberg, Hout Bay, un espacio seguro, educativo y enriquecedor después del horario escolar.

COMUNIDAD

Hangberg, Hout Bay

HORARIO

L-J 15:00 · V 14:00

PARTICIPANTES

25-30 niños/as

DIRECCIÓN

Ibtishaam

Estructura del Programa

El programa se desarrolla de lunes a viernes por las tardes, justo después de la jornada escolar. Las sesiones se realizan de lunes a jueves en horario de 15:00h a 16:30h, y los viernes de 14:00h a 15:30h, adaptándose a la dinámica de la comunidad.

Participan entre 25 y 30 niños y niñas que asisten de manera regular, lo que permite crear un entorno de confianza, continuidad y seguimiento individualizado. La diversidad de edades favorece dinámicas de apoyo entre los participantes, promoviendo la colaboración y el sentido de comunidad.

El proyecto está liderado por la directora Ibtishaam, una mujer de la propia comunidad que planifica y organiza todas las actividades. Gracias a este programa se genera un puesto de trabajo directo, contribuyendo al desarrollo local.

Actividades realizadas



Apoyo académico diario

Actividades artísticas y deportivas

Desarrollo de habilidades sociales

Nutrición y merienda saludable

Cada día, los niños y niñas desarrollan sus habilidades y potencian su creatividad a través de una amplia variedad de actividades: refuerzo escolar con apoyo de tutores y voluntarios, arte, manualidades, deporte y educación en valores. Además, el programa incluye salidas y excursiones que les permiten conectar con su entorno y vivir nuevas experiencias.

Las actividades se realizan en un espacio comunitario reservado para el programa, así como en entornos al aire libre como la playa o el jardín ecológico, enriqueciendo la experiencia de los participantes. Cada sesión finaliza con una merienda nutritiva, completando así un cuidado integral.



Origen del proyecto

Nuestro proyecto en Nepal se centra en colaboración con **Mother Sister Nepal**, una ONG fundada por Meena Thapa tras el devastador terremoto de 2015 que afectó al distrito de Sindhupalchok, dejando a miles de familias aisladas y a muchos niños en situación de extrema vulnerabilidad.

Ante esta realidad, Meena decidió actuar y creó un orfanato destinado a proteger a los niños más expuestos, ofreciéndoles un entorno seguro, alimentación diaria y acceso a la educación.

El Orfanato Hoy

Actualmente, este hogar acoge a unos 30 niños y niñas de entre 3 y 18 años, quienes siguen una rutina estable basada en el estudio, la convivencia y el aprendizaje de habilidades prácticas para su futuro. Asisten a la escuela pública local y, además, participan en actividades agrícolas en una granja comunitaria, donde aprenden un oficio y valores de autosuficiencia.



El papel de Meraki Bay

Mother Sister Nepal no cuenta con donantes permanentes. La mayoría de los fondos provienen directamente de Meena, su familia, amigos y voluntarios, lo que genera crisis económicas frecuentes. Por eso, el objetivo de Meraki Bay en este proyecto es contribuir al mantenimiento mensual del centro, garantizando especialmente la alimentación básica de los niños. De este modo, apoyamos un modelo sostenible que no solo protege, sino que educa y genera oportunidades reales para la infancia y la comunidad rural de Sindhupalchok.





AIRBNB TOURS III

Descripción del proyecto

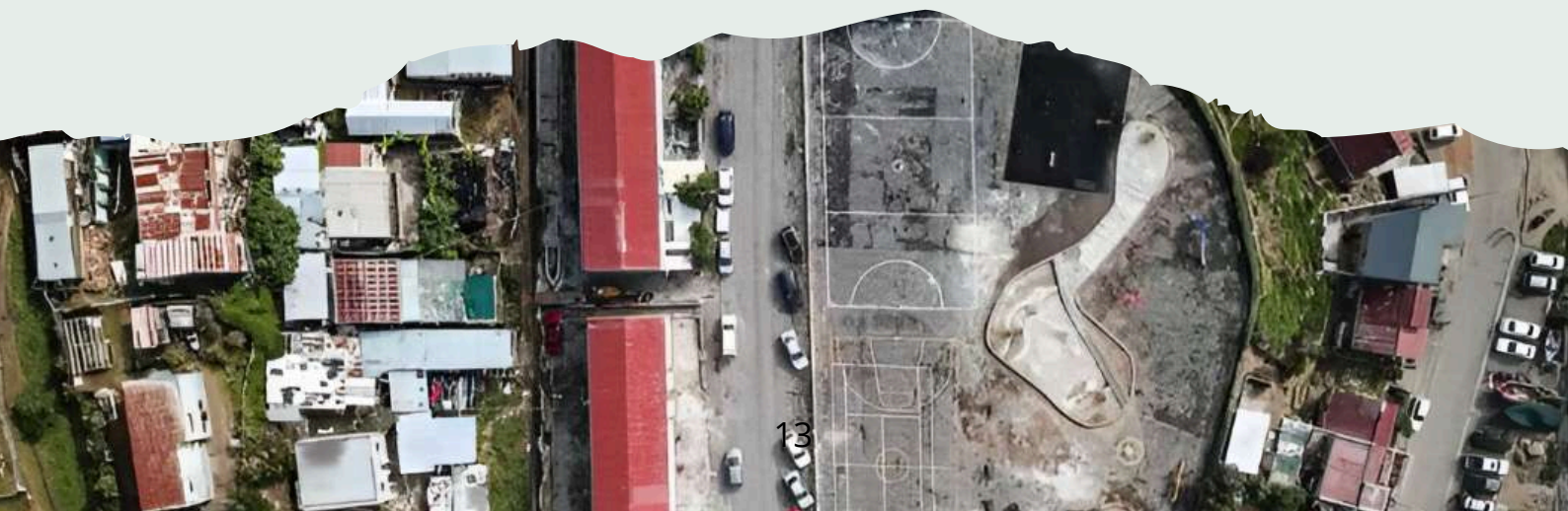
El programa Airbnb Tours es una iniciativa de Meraki Bay centrada en el emprendimiento comunitario, diseñada para fortalecer el liderazgo local y generar ingresos sostenibles.

A través de la plataforma Airbnb Experiences, los visitantes de todo el mundo recorren la comunidad de Hangberg acompañados por guías locales, descubriendo su historia, sus desafíos y su riqueza cultural, así como proyectos comunitarios en funcionamiento.

Impacto en la comunidad

Parte de los ingresos obtenidos se destinan a apoyar proyectos educativos en Hangberg, contribuyendo al desarrollo de oportunidades reales para niños y jóvenes.

Al mismo tiempo, los recorridos ofrecen a los visitantes una experiencia auténtica y enriquecedora, conectando de manera directa con la vida y el espíritu de la comunidad.



HISTORIA DE IMPACTO



Gabriella Williams: Un recorrido completo en el liderazgo

La trayectoria de Gabriella con Meraki Bay comenzó hace cuatro años, cuando se incorporó al programa siendo aún una niña, bajo la tutela de los primeros facilitadores de la organización. Durante ese tiempo, participó activamente tanto en el programa de Empoderamiento de la Mujer como en la iniciativa Eco Warriors en la Escuela Primaria Sentinel, donde adquirió valiosas habilidades para la vida y conciencia medioambiental desde una edad temprana.

Aunque Gabriella pasó un tiempo alejada del programa, su regreso este año marca una significativa continuación de su trayectoria con Meraki Bay, que refleja resiliencia, crecimiento y un fuerte sentido de conexión.

Ahora, en 7.º curso, Gabriella ha asumido un papel de liderazgo en su colegio como parte del grupo «Little Leaders», un selecto grupo de alumnos elegidos por el director para colaborar en iniciativas escolares, como actividades de acercamiento a la comunidad, eventos escolares y apoyo entre compañeros. Su selección para formar parte de este grupo es una prueba de su carácter, su sentido de la responsabilidad y su potencial de liderazgo. Gabriella sigue siendo una de las pocas Little Leaders que asiste con regularidad a Meraki Bay, y sigue acudiendo con dedicación y determinación. Es un modelo a seguir para los niños más pequeños del programa, encarnando los valores del crecimiento, el liderazgo y la comunidad.

Estamos increíblemente orgullosos de Gabriella y esperamos seguir apoyándola y acompañándola a lo largo de su trayectoria en el instituto y más allá. Su historia es un poderoso recordatorio del impacto duradero que tienen la orientación constante, las oportunidades y el cariño.

Impacto 2025

PROYECTO Hout Bay

Durante 2025, el proyecto de Meraki Bay en Hout Bay ha consolidado su presencia como un espacio estable de apoyo para niños y niñas de la comunidad de Hangberg.

A lo largo del año, el programa afterschool ha ofrecido un **entorno seguro y estructurado** en el que los participantes han podido desarrollar habilidades académicas, sociales y personales. Las actividades han combinado apoyo escolar con propuestas creativas, deportivas y formativas, incluyendo danza, cerámica, costura, juegos al aire libre y dinámicas centradas en valores como el respeto, la constancia y el trabajo en equipo.

El programa ha mantenido una **participación constante** a lo largo del año, adaptándose a los periodos académicos de los niños, como épocas de exámenes, y reforzando el acompañamiento educativo cuando ha sido necesario. Este enfoque ha permitido no solo dar continuidad al proyecto, sino también fortalecer el vínculo con los participantes y sus familias.

Además del desarrollo educativo y personal, el programa ha tenido un impacto relevante en el **bienestar diario** de los niños. La provisión de comidas y meriendas ha contribuido a cubrir necesidades básicas, facilitando que los participantes puedan desenvolverse en mejores condiciones en su día a día.

El año también ha estado marcado por una **mayor estructuración de las actividades**, incorporando una planificación semanal más equilibrada entre lo artístico, lo práctico y lo experiencial, con el objetivo de favorecer un desarrollo integral de los participantes.

Asimismo, se han impulsado **iniciativas** orientadas a reforzar la conexión con la comunidad, como jornadas de limpieza o eventos de cierre de curso en los que han participado familias y entorno cercano, fortaleciendo el sentimiento de pertenencia y el impacto comunitario del proyecto.

En conjunto, 2025 ha sido un año en el que el proyecto en Hout Bay ha pasado de una fase de desarrollo a una **etapa de consolidación**, manteniendo una actividad constante y generando un impacto sostenido en la vida diaria de los niños y niñas participantes.

Impacto 2025

PROYECTO
Nepal

Durante 2025, el proyecto de Meraki Bay en Nepal ha continuado desarrollándose con estabilidad, centrado en garantizar un **entorno seguro** y en apoyar el desarrollo integral de los niños y niñas del orfanato.

El trabajo en terreno se ha enfocado principalmente en **cubrir necesidades básicas** y reforzar aspectos clave del día a día, como la alimentación, la educación y el acompañamiento en su desarrollo personal y social .

A nivel educativo, los niños han mantenido su asistencia regular a la **escuela** y han participado en **actividades complementarias** como el deporte y las artes marciales, que contribuyen al desarrollo de la disciplina, la confianza y hábitos saludables .

Durante el año también se han producido avances relevantes en términos de autosuficiencia y sostenibilidad. La **ampliación de la huerta** ha permitido mejorar la calidad y variedad de la alimentación, al mismo tiempo que se ha integrado como herramienta educativa dentro del programa escolar .

Además, el proyecto ha seguido fortaleciendo el vínculo con el entorno local, respetando y promoviendo la **cultura y tradiciones** de la comunidad, como se ha reflejado en la celebración de festividades tradicionales junto a los niños .

En conjunto, el impacto en Nepal durante 2025 se ha centrado en la continuidad del apoyo, la mejora progresiva de las condiciones de vida y el refuerzo de un entorno estable que permita a los niños desarrollarse con **mayor seguridad y oportunidades**.



VERANO 2017

Origen de la idea

Carlos Andrés e Ignacio Alonso viajan a Sudáfrica con Grow Pro. Nace la visión de trabajar con la comunidad de Hout Bay.

JUNIO 2018

Primer voluntariado · Houties

120+ voluntarios llegan a Hout Bay con Grow Pro. Nace Houties, el after school que será el prólogo del Hout Bay Project.

OCTUBRE 2018

Nace Meraki Bay · Airbnb Tours

Se constituyen Meraki Bay España y Sudáfrica. Arrancan los Airbnb Tours en Hangberg con Niklaas — hoy 500+ visitas y 4,86★.

2018-2020

Era del voluntariado

Afterschool, jardín, colegio, emprendimiento comunitario y moringa. Coordinación en terreno de Borja con el primer equipo local.

MARZO 2020

COVID · Las Zapas Limpias

Lapandemia paraliza Sudáfrica. Borjalanza Las Zapas Limpias recorriendo África para repartir mascarillas y material médico.

SEP-OCT 2020

Reinicio post-COVID

Joanne asume la coordinación local. Fin del modelo de voluntariado: la financiación pasa a socios, empresas y eventos.

JUNIO 2021

Ibtishaam al frente

Joanne abandona el proyecto. Ibtishaam Samaai, hasta entonces en el proyecto del jardín, toma el liderazgo local.

2021-2025

Consolidación en Hout Bay

Con Shade y Najuaen el equipo, el foco se centra en el After School Program. 30 niños sólidos y hueco en el secondary high school.

ENERO 2024

Abrimos Nepal

Elisa Policante lidera el proyecto en Nepal. Nuevo modelo: captamos fondos y los donamos a una ONG local que ejecuta.

ENERO 2026

Alianza con Hangberg Dreams

Meraki Bay Sudáfrica se alía con Hangberg Dreams: local fijo, cocina, facilitadores y mayor visibilidad en la comunidad.





HISTORIA DE IMPACTO

Geneyo Shemba: Un camino de crecimiento y pertenencia

La trayectoria de Geneyo en Meraki Bay comenzó hace tres años, cuando se incorporó al programa como alumno de 1.º de primaria, junto a sus hermanos mayores. Con el paso de los años, su historia se ha convertido en un ejemplo que refleja de verdad el crecimiento, la constancia y el poder de un entorno que le brinda apoyo.

En sus inicios, Geneyo presentaba dificultades de comportamiento y su asistencia no siempre era constante. Sin embargo, incluso entonces, aportaba una energía y una presencia únicas que lo convertían en una parte memorable de cada sesión. Con el tiempo, la orientación y el cuidado, esa misma energía comenzó a transformarse.

El recorrido de Geneyo nos recuerda que, con paciencia, constancia y cariño, todos los niños tienen el potencial de crecer, prosperar y desarrollarse plenamente. Estamos deseando ser testigos de todo lo que le depara el futuro.

Hoy en día, Geneyo asiste a las sesiones con regularidad y se ha convertido en un niño brillante y entusiasta con una gran personalidad. Siempre está dispuesto a echar una mano, a menudo llega temprano para ayudar a los facilitadores con los preparativos y se queda hasta el final para ayudar a recoger. Su voluntad de contribuir y participar dice mucho de su crecimiento y su sentido de la responsabilidad.

Más allá del programa, Geneyo se ha convertido en una parte muy querida de la comunidad de Meraki Bay. Las relaciones que ha construido van más allá de las sesiones, lo que refleja un profundo sentido de pertenencia y conexión. Es querido tanto por los facilitadores como por sus compañeros, y su presencia sigue alegrando a quienes le rodean.

Momentos destacados



Halloween en Meraki Bay

Durante nuestro evento de Halloween, los niños y niñas disfrutaron de una tarde llena de juegos, risas y creatividad. Entre disfraces, caras pintadas y actividades, compartieron momentos únicos en un ambiente seguro y lleno de alegría. Una jornada especial que fortaleció la convivencia y dejó recuerdos inolvidables para todos.



Excursión a las piscinas

Disfrutamos de un día inolvidable en las piscinas, lleno de juegos, risas y momentos compartidos. Los niños y niñas pudieron divertirse y disfrutar juntos de una jornada muy especial acompañada de comida deliciosa y un ambiente lleno de alegría.



Nuevo espacio comunitario

Esta fue la primera sesión que tuvimos en un espacio propio. Después de mucho tiempo buscando un lugar adecuado, por fin conseguimos un entorno estable donde desarrollar las actividades del programa. Un paso muy importante para seguir creciendo y ofrecer a los niños y niñas un espacio seguro donde aprender, compartir y disfrutar juntos.



Concurso de baile

Nuestro concurso de baile tuvo lugar el 9 de diciembre de 2025. Los niños de Meraki Bay practicaron durante semanas para presentar una coreografía a sus amigos y familiares. Posteriormente, recibieron certificados y trofeos por sus actuaciones.

HISTORIA DE IMPACTO

Najuwa October: Una historia de recuperación y esperanza

Najuwa, miembro veterano del equipo de Meraki Bay, lleva más de dos años formando parte de la organización. Nacida y criada en Hangberg, sigue profundamente arraigada en su comunidad, donde reside con su familia.

Su hija, Nasheeta, es también un reflejo del impacto del trabajo de Meraki Bay. Tras haber asistido al programa de Meraki Bay, se matriculó con éxito y ahora está cursando una titulación en Educación en el College of Cape Town, lo que demuestra el compromiso de la organización con la mejora no solo de las personas, sino de familias enteras.

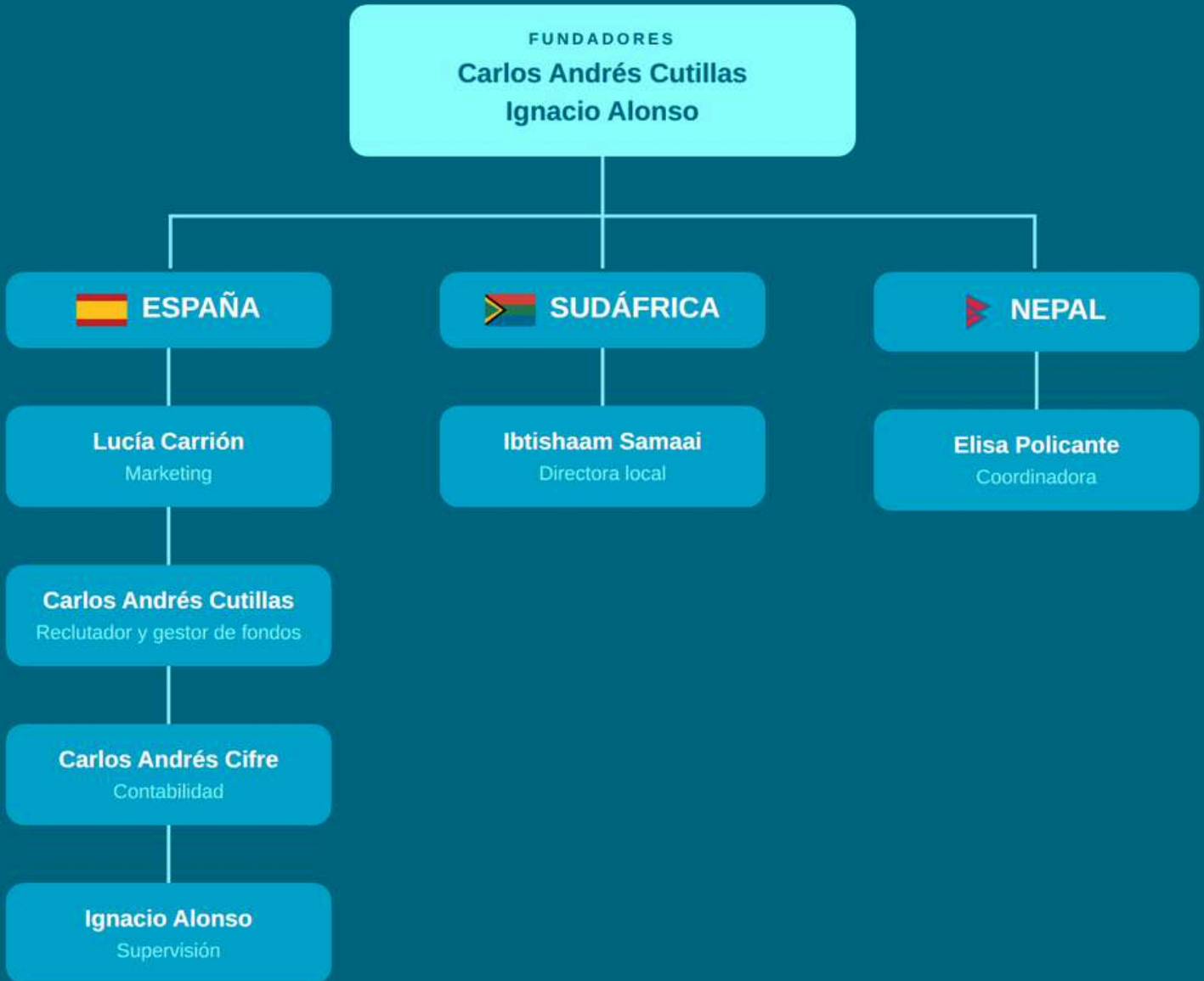
Durante un periodo especialmente difícil en la vida de Najuwá, Meraki Bay intervino para ofrecerle un apoyo significativo y práctico. La organización la ayudó a equipar su hogar con artículos domésticos esenciales, como una nevera, una cocina, un horno y una cama.

Además, se le proporcionaron materiales para construir un cuarto de baño, lo que contribuyó de manera significativa a mejorar sus condiciones de vida. Gracias a este apoyo integral, su casa se transformó en un hogar funcional y digno.



Hoy en día, Najuwá está prosperando. Con el apoyo de Meraki Bay, pudo recuperar la estabilidad y la independencia mucho antes de lo que había previsto. Su trayectoria es un poderoso ejemplo de cómo el apoyo intencionado de la comunidad puede devolver la esperanza, reconstruir vidas y generar un cambio duradero.

ORGANIGRAMA



CUENTAS ANUALES

Ingresos



Total de 26.376 € · 62 donantes activos

Esto supone un incremento del 22,5% respecto a 2024 (21.527 €), impulsado principalmente por el ingreso en febrero de los 6.510 € procedentes de Fondazione Mediolanum como resultado de la rifa benéfica de Navidad 2024.

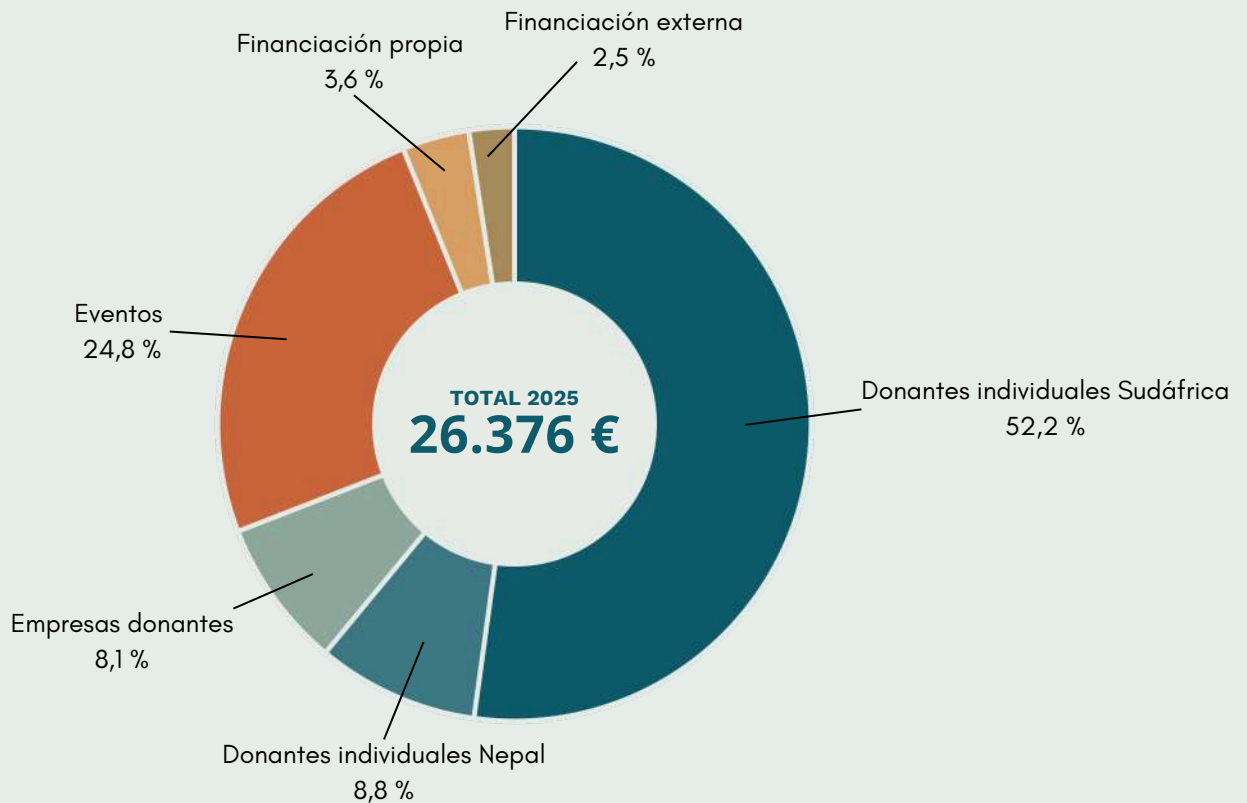
A cierre de 2025 contamos con 60 donantes individuales recurrentes — a los que se suman 2 empresas colaboradoras (Progesalgo SL y Fish on the Rocks). Un total de 62 apoyos activos que constituyen la columna vertebral de nuestra financiación.

Vías de financiación

- **Donantes individuales:** Nuestra base social se mantiene estable y continúa siendo la fuente principal de financiación. Incluye a los donantes que apoyan el proyecto de Sudáfrica (13.765 €) y a los que apoyan el proyecto de Nepal (2.326 €). Ambos grupos han crecido ligeramente frente a 2024, reforzando nuestra resiliencia financiera.
- **Empresas donantes:** Las empresas colaboradoras han aportado un total de 2.139 €. Seguimos trabajando con Fish on the Rocks en Sudáfrica y con Progesalgo SL y Mussa SL en España. A diferencia de 2024, este año no contamos con la aportación de SPAR Hout Bay, cuya baja ya habíamos anticipado.
- **Eventos:** Los eventos han aportado 6.530 € en 2025, lo que supone la partida con mayor crecimiento interanual (frente a 1.684 € en 2024). De esta cifra, 6.510 € corresponden al ingreso en febrero del resultado de la rifa benéfica de Navidad 2024, organizada junto al Banco Mediolanum, Fundación Mediolanum y Mediolanum Aproxima.
- **Financiación propia:** Nuestro programa de Airbnb Tours ha aportado 963 € (vía Payoneer), prácticamente duplicando la cifra de 2024 (500 €). Refleja el creciente interés por esta actividad y el trabajo de nuestro guía local.
- **Financiación externa:** Este año sí hemos registrado financiación externa por un total de 652 €, procedente de UK Giving Foundation (623 €). Supone un hito respecto a 2024, cuando no tuvimos entradas por esta vía, y abre una nueva línea de captación para 2026.

Resumen cuantitativo

Distribución de los 26.376 € ingresados en 2025.



Comentario general

En [Sudáfrica](#), hemos mantenido el número de donantes recurrentes sustituyendo las bajas por nuevas altas, lo que refuerza la estabilidad de nuestra base social. Los donantes de Sudáfrica representan el 52,2 % de los ingresos en 2025 (frente al 64,0 % en 2024). El descenso relativo se explica por el peso extraordinario del ingreso del evento [Mediolanum](#), y no por una caída de las donaciones, que en términos absolutos se mantienen estables.

Los donantes exclusivos del proyecto [Nepal](#) aportan ya 2.326 € (frente a 1.577 € en 2024) y mantienen su tendencia de crecimiento, representando el 8,8 % de los ingresos. Continuaremos trabajando para incorporar nuevos socios específicos para este proyecto en 2026.

Las [empresas colaboradoras](#) se mantienen como un pilar estable. Aunque perdimos a SPAR Hout Bay en agosto de 2024, la continuidad de Fish on the Rocks y Progesalgo SL nos permiten seguir contando con el apoyo del tejido empresarial en ambos países.

En el apartado de [eventos](#), el ingreso de 6.510 € de la rifa 2024 —correspondiente a los 3.000 € recaudados en papeletas duplicados por Fundación Mediolanum y Mediolanum Aproxima— ha dado un impulso puntual muy significativo a las cuentas de 2025. Para la rifa de Navidad 2025 esperamos nuevamente el apoyo de la fundación, ya confirmado.

El programa de tours a través de [Airbnb Experiences](#) sigue ganando peso como vía de ingresos sostenible, prácticamente duplicando su aportación vs. 2024 (500 €).

Gastos

29.134 €

GASTO TOTAL

-2.758 €

DÉFICIT ANUAL

+22 %

VS. 2024

91 %

PROYECTOS

Los gastos totales en 2025 ascendieron a 29.134 €, resultando en un déficit anual de 2.758 €, en línea con el déficit de 2024 (2.294 €). El aumento del gasto frente al año anterior (23.821 €) responde principalmente a dos factores: la subida salarial del equipo local y la incorporación de una actividad destacada durante la segunda mitad del año, el programa Ricardo DANCE.

Desglose de las principales partidas

SALARIOS PERSONAL SUDÁFRICA: 15.584€ (54%)

(incluye los salarios de Ibtishaam, Shade y Najua, así como las cotizaciones SARS/EFLNG). Representa aproximadamente el 54 % del total de gastos. Incremento vs. 2024 (12.041 €) acorde a la política de subidas salariales anuales y a la nueva estructura de bonus por cumplimiento de hitos (asistencia de los niños, donantes captados...) acordada en el presupuesto 2025.

MATERIALES, MERIENDAS, ACTIVIDADES Y TRANSPORTE: 6.712€ (23%)

Incluye los gastos operativos habituales del after-school gestionados vía PLEO (meriendas semanales, materiales, Uber, WiFi, outdoor activities y team building) y la actividad destacada del año: el programa Ricardo DANCE, desarrollado durante la segunda mitad de 2025, que supuso una inversión de 1.482 €. Completan la partida los Airbnb Tours (Tours Niklas, 346 €), el viaje de supervisión a Ciudad del Cabo (77 €) y otros gastos operativos menores.

PROYECTO NEPAL: 2.291 € (8%)

Destinado a cubrir los gastos esenciales del orfanato Mother Sister Nepal (alimentación, ropa, suministros y material escolar). Cifra ligeramente superior a 2024 (2.053 €) en línea con el crecimiento del proyecto.

ALQUILER DEL LOCAL: 2.168 € (7%)

(incluye un depósito de 176 € aportado por el cambio de espacio). Cifra ligeramente superior a 2024 (1.905 €) por la actualización de la renta.

GASTOS ADMINISTRATIVOS EN ESPAÑA: 1.655 € (6%)

(gestoría GEASOC, software para donaciones GiveWP, comisiones bancarias y de la pasarela de pago Stripe, y liquidación de contrato). Prácticamente idénticos a los de 2024 (1.525 €).

GASTOS ADMINISTRATIVOS EN SUDÁFRICA: 724€ (2.5%)

(gestoría sudafricana y comisiones del banco FNB). Se mantienen en niveles contenidos.

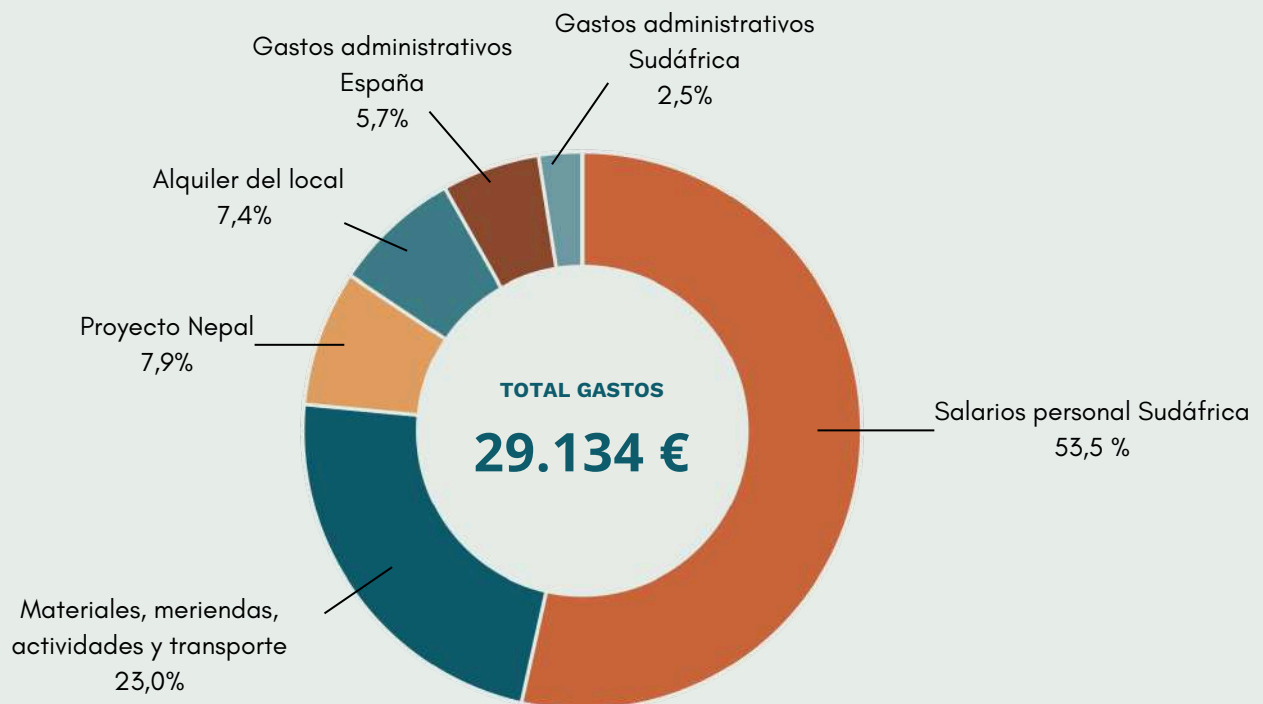
Seguimos comprometidos en mantener una estructura eficiente, dedicando más del 91 % de nuestros recursos directamente a las actividades de los proyectos en Sudáfrica y Nepal.

ACTIVIDAD DESTACADA DEL AÑO: Ricardo DANCE

Durante la segunda mitad de 2025 pusimos en marcha un programa especial de danza impulsado por Ricardo, que se ha consolidado como una de las actividades más valoradas por los niños y niñas del after-school. Supone una inversión extraordinaria de 1.482 € y lo presentamos como un gasto especial dentro del proyecto, ya que representa una ampliación puntual de nuestra oferta de actividades y no una partida recurrente.

Distribución del gasto

Hacia dónde va cada euro invertido en 2025



Comentario sobre el déficit

El déficit de 2.758 € se explica principalmente por la subida salarial del equipo en Sudáfrica y por la inversión puntual en el programa Ricardo DANCE (1.482 €). Aislado esta actividad extraordinaria, el déficit estructural del ejercicio se reduciría a unos 1.276 €.

Tal y como adelantamos en la memoria 2024, no hay motivo de preocupación inmediata: seguimos contando con reservas en caja suficientes para atender los costes mensuales. En 2026 reforzaremos la captación de donantes recurrentes (tanto de Sudáfrica como de Nepal) y la búsqueda de financiación externa para equilibrar la cuenta de explotación y consolidar la actividad destacada del programa de danza.

Los gastos administrativos de Meraki Bay siguen respondiendo a la contratación de dos gestorías (una en Sudáfrica y otra en España) para los trámites legales, al software de donaciones y a las comisiones bancarias cobradas por las entidades con las que trabajamos (Santander y FNB), así como a las comisiones de la pasarela Stripe y de la plataforma de envío Wise.

Presupuesto 2026

De cara al 2026, el presupuesto del proyecto se reduce a aproximadamente 20.000 €, un 31% por debajo del gasto de 2025.

■ CLAVES DEL NUEVO EJERCICIO

NUEVO MARCO DE COLABORACIÓN

Alianza con Hangberg Dreams

El gran hito de 2026 es la alianza estratégica con Hangberg Dreams, organización local con profundo arraigo en la comunidad. Gracias a esta colaboración hemos podido reordenar de forma significativa la estructura de costes del proyecto en Sudáfrica:

- **Reducción del coste salarial:** Ibtishaam pasa a ser nuestra única empleada contratada directamente por Meraki Bay. Los facilitadores del día a día del after-school program los aporta Hangberg Dreams, lo que nos permite reducir muy significativamente la partida de salarios (principal componente del presupuesto en los últimos años).
- **Reducción del coste de alquiler:** La colaboración con Hangberg Dreams nos permite optimizar el uso del espacio y reducir el coste del alquiler del local respecto a 2025.

OBJETIVO FINANCIERO

Autosostenibilidad

El objetivo financiero de 2026 es que la totalidad de los gastos del proyecto queden cubiertos por nuestra base de donantes recurrentes, sin necesidad de depender de los ingresos extraordinarios de eventos. Partimos de una posición muy favorable: nuestros 62 apoyos activos (60 personas + 2 empresas) aportan ya un flujo estable que se aproxima al presupuesto objetivo.

Cualquier ingreso adicional se destinará a dotar un fondo de reserva o a financiar proyectos one-off, sin que el funcionamiento ordinario del after-school y del proyecto Nepal dependa de ellos.

VISIÓN 2026 — 2027

Subvenciones públicas

Miramos más allá de 2026 y nos preparamos para una nueva etapa. El objetivo a medio plazo es aplicar a las subvenciones del gobierno sudafricano a partir de 2027, lo que supondría un salto cualitativo en la financiación del proyecto y un paso importante hacia la independencia de Meraki Sudáfrica respecto a Meraki España.

Para ello, durante 2026 destinaremos una parte del presupuesto a inversiones puntuales en auditorías y trámites legales en Sudáfrica, de forma que la ONG quede plenamente preparada para cumplir los requisitos que exige la administración sudafricana. Es una inversión necesaria hoy para abrir una vía de financiación estructural mañana.

Este movimiento forma parte de una visión más amplia: queremos que Meraki Sudáfrica sea cada vez más autónoma, con liderazgo y financiación locales, y que Meraki España pueda ir liberando recursos para impulsar nuevas iniciativas con personas de vocación social, en línea con la reflexión de los fundadores planteada al inicio de esta memoria.

Estructura estimada del presupuesto 2026

	PRESUPUESTO 2026	vs 2025
■ Salarios Sudáfrica (Ibtishaam + SARS)	~10.500 €	-33 %
■ Materiales, meriendas y actividades	~4.500 €	-33 %
■ Proyecto Nepal	~2.300 €	estable
■ Alquiler del local	~1.500 €	-31 %
■ Inversión auditorías y legal Sudáfrica	~1.200 €	nuevo
■ Gastos administrativos España y SA	~2.300 €	estable
Total presupuesto 2026	~22.300 €	-23 %

Las cifras mostradas son estimaciones preliminares y pueden ajustarse en función del cierre definitivo del primer trimestre de 2026 y del detalle final del acuerdo con Hangberg Dreams. El objetivo-guía sigue siendo situar el presupuesto total en el entorno de los 20.000 €.

Meraki Bay afronta 2026 con una estructura más ligera, una base de donantes recurrentes sólida y una hoja de ruta clara hacia la autonomía financiera del proyecto en Sudáfrica.

Comparativa 2024 vs 2025

CONCEPTO	2024	2025	VARIACIÓN
Ingresos totales	21.527 €	26.376 €	+22,5 %
Gastos totales	23.821 €	29.134 €	+22,3 %
Resultado	-2.294 €	-2.758 €	—
% a actividades directas	88 %	91,8 %	+3,8 p.p.

Destaca la mejora del ratio dedicado a actividades directas (del 88 % al 91,8 %), resultado del crecimiento relativo de las partidas de proyecto frente a los gastos administrativos y de la nueva actividad Ricardo DANCE, imputada íntegramente al proyecto.



AGRADECIMIENTOS

Queremos comenzar estas líneas dando las gracias, como cada año, a nuestro equipo en Sudáfrica: a Ibtishaam, Shade y Najuwa, por su compromiso incansable durante todo 2025. Son ellas quienes hacen posible que el after-school program funcione cada tarde y quienes sostienen el corazón del proyecto en Hangberg. Muchas gracias por un año más de dedicación.

Gracias también a nuestros voluntarios y colaboradores en España, sin los que la organización no sería posible. A Ana Ballester, que sigue al pie del cañón con la parte de marketing, y a Ariadna, nuestra becaria de marketing durante 2025, cuyo trabajo ha dado mucha visibilidad a Meraki Bay. A Carlos Ángel Andrés Cifre y a Julio Álvarez, por su ayuda continua con toda la parte de contabilidad y trámites administrativos.

Queremos reconocer también la confianza de las empresas colaboradoras que nos acompañan año tras año. A Fish on the Rocks en Sudáfrica, por seguir apoyándonos como lo lleva haciendo desde hace años. A Progesalgo SL en España, por su compromiso constante con el proyecto. Y a We Are Musa, por el evento que organizamos juntos en Madrid en 2025: una experiencia muy especial que nos ha permitido conectar con nuevos públicos y reforzar la presencia de Meraki en España.

Un agradecimiento muy especial a Elisa Policante, nuestra voluntaria al frente del proyecto Nepal. Es ella quien, día a día, rema sin descanso para que el orfanato de Mother Sister Nepal siga adelante. Su dedicación y energía son fundamentales para que este capítulo de Meraki cobre vida.

Y, por último, gracias a todos los donantes, mensuales y puntuales, que siguen apoyando nuestro proyecto. Vuestras aportaciones son las que hacen que este sueño siga adelante y que, un año más, podamos seguir cambiando la vida de las personas de la comunidad de Hangberg con un proyecto cada vez más sólido y constante.

A todos: gracias, gracias y gracias. Un año más, seguimos adelante.

Un fuerte abrazo,
Los fundadores de Meraki Bay

**AYÚDANOS
A SEGUIR
CREANDO
IMPACTO**

DONA

COMPARTE NUESTRA HISTORIA





Meraki: “Hacer algo con creatividad, amor y dedicación, dejando una parte de ti mismo en tu trabajo”